



**"Bicentenario de la Independencia Nacional: 1811 - 2011"**  
**Ministerio de Agricultura y Ganadería**  
**Sistema Integrado de Gestión para el Desarrollo**  
**Agropecuario y Rural (SIGEST)**



*Misión: Regir la política sectorial e impulsar el desarrollo agrario sustentable y sostenible contribuyendo al mejoramiento de las condiciones de vida de la población*

### **Ayuda Memoria**

#### **Sesión de Trabajo MAG / SIGEST**

Fecha: miércoles 16 de diciembre de 2009.

Hora Inicio: 7:30

Hora finalización: 09:30

Lugar: Sala de reuniones del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Tema: presentación y discusión del informe de avance sobre **"Análisis de la Estructura Institucional Sectorial Agraria. Consideraciones en torno a su redefinición organizacional y de gestión"** a cargo del consultor Ingeniero, PhD. Hernán Román.

#### **1. Antecedentes**

Según Resolución MAG. N° 320 de fecha 23 de junio de 2009, basada en lo dispuesto en el acta de sesión SIGEST- N° 04 de fecha 11 de febrero de 2009, se estableció el Marco Estratégico Agrario, documento que define directrices estratégicas para el desarrollo agrario y rural, con alcance sectorial, en base a cinco ejes de actuación.

El primer eje se refiere a **"Adecuación Institucional Sectorial y Reingeniería del MAG"**, para cuyo desarrollo se solicitó la cooperación del Banco Interamericano de Desarrollo, BID, según nota suscrita por el Ministro de Agricultura y Ganadería, N° 565/09. En atención a la misma el BID, dispuso una primera misión para efectuar un relevamiento general de la institucionalidad pública agraria, y en función a ello, aportar consideraciones para su redefinición estructural.

El Ministro de Agricultura y Ganadería, consideró en consecuencia, convocar a plenaria del SIGEST para socializar avance del estudio y recoger pareceres y aportes en relación al tema.

#### **2. Participación**

La sesión de trabajo fue presidida por el Ministro de Agricultura y Ganadería, Abog. Enzo Cardozo, con la asistencia del Ing. Agr. Andrés Wehrle, Viceministro de Agricultura; Dr. Armin Hamann, Viceministro de Ganadería; Ing. Agr. Hugo Halley Merlo, Viceministro Coordinador Ejecutivo del SIGEST; Ing. Agr. Marciano Barreto, Director General de la Dirección General de Planificación del MAG; Ing. Agr. Fernando Ríos, Director General Técnico, en representación del presidente del SENAVE; Dr. Daniel Rojas, presidente del Servicio Nacional de Calidad y Salud Animal (SENACSA); Ing. Agr. Luis Torales Kennedy, presidente del Instituto Forestal Nacional (INFONA); Ing. Agr. José Brunsteim, presidente del Crédito Agrícola de Habilitación (CAH); Ing. Agr. Antonio Ortiz, presidente del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP); Lic. Agustín Silvera Orué, presidente del Banco Nacional de Fomento (BNF); Sergio Daniel González y Edgar Alarcón, de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD); Sra. Beatriz Silvera, Directora de Gabinete (SEAM); Lic. Javier Trinidad e Ing. Nicanor Invernizzi, miembros de la comisión de adecuación institucional del MAG; Sra. Mabel Cubilla en representación del Ministro Secretario Ejecutivo de la Secretaría Técnica de Planificación (STP); Dr. Alex Barril representante del IICA en Paraguay e Ing. Luis Zarza; Sr. Gonzalo Muñoz, especialista sectorial del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el PhD. Hernán Román, consultor internacional del



*Sistema institución líder, eficiente y transparente; con recursos humanos calificados; que brinda servicios de excelencia al sector agrario con énfasis en la familia rural.*

Pa'í Pérez N° 737 c/ Luis Alberto de Herrera – Telef. 207-987 / 203-254



**"Bicentenario de la Independencia Nacional: 1811 - 2011"**  
**Ministerio de Agricultura y Ganadería**  
**Sistema Integrado de Gestión para el Desarrollo**  
**Agropecuario y Rural (SIGEST)**



*Misión: Regir la política sectorial e impulsar el desarrollo agrario sustentable y sostenible contribuyendo al mejoramiento de las condiciones de vida de la población*

*Estuvieron ausentes, previa comunicación al Ministro de Agricultura y Ganadería, el Presidente del Fondo Ganadero, Ing. Agr. Fernando Peroni por encontrarse en el exterior y el Director de Planificación Dr. Ángel Ayala Balmori por compromisos institucionales en el interior del país.*

*Ausentes, el Presidente del Instituto de Nacional de Desarrollo Rural y de la Tierra (INDERT) y el Ministro Secretario Ejecutivo de la Secretaria del Ambiente (SEAM).*

### **3. Desarrollo.**

El Sr. Gonzalo Muñoz, especialista sectorial del BID, dio apertura a la sesión, explicando sus antecedentes. La presentación del informe de avance sobre "Análisis de la Estructura Institucional sectorial Agraria. Consideraciones en torno a su redefinición organizacional y de gestión" estuvo a cargo del consultor internacional del BID Ph.D. *Hernán Román* quien baso su exposición en los siguientes puntos

- *Contexto histórico. Las reformas públicas y su impacto en el sector agrario. Histórico y tendencias.*
- *Institucionalidad y Comportamiento económico. Aspectos claves e implicancias.*
- *Consideraciones estructurales. Casos en la región y la experiencia paraguaya.*

Luego de la exposición del consultor, se abrió un espacio de preguntas, observaciones y comentarios por parte de los presidentes de entidades, así como las autoridades del sector. Luego de una amplia participación e intercambio de pareceres, se arribó a los siguientes puntos de consenso.

- La adecuación y modernización de la institucionalidad sectorial representa un factor estratégico para mejorar el desempeño general del sector en términos de obtención de mejores y más sostenibles impactos de desarrollo agro rural.
- Se debe para el efecto encaminar un proceso de revisión y adecuación normativa que supere limitaciones actuales, proceso que debe llevarse en forma participativa.

### **4. Cierre y conclusión.**

El Ministro de Agricultura y Ganadería, Presidente del SIGEST, destacó la relevancia de la institucionalidad sectorial para el desarrollo general del país; informando que el esfuerzo al respecto tendrá un carácter orgánico, institucionalmente consistente y participativo, mencionando que las actividades serán desarrolladas bajo el formato de proyecto, en el contexto de la cooperación técnica en curso.



**ING. AGR. HUGO HALLEY MERLO**  
Relator Moderador

*Visión: Ser una institución líder, eficiente y transparente; con recursos humanos calificados; que brinda servicios de excelencia al sector agrario con énfasis en la familia rural.*

Pa'í Pérez N° 737 c/ Luis Alberto de Herrera - Telef. 207-987 / 203-254